



2026 - 2028

STRATEJİ BELGESİ



ÖN SÖZ

Kıymetli Yeşilay Dostları

Yeşilay, toplumu ve gençliği bağımlılıklardan korumak amacıyla önleme, koruma ve rehabilitasyon alanlarında çalışan, halk sağlığı ve savunuculuk faaliyetleri yürüten Türkiye'nin yüz akı bir sivil toplum kuruluşudur. Asırlık deneyimi ve bilimsel yöntemleriyle, alkol, tütün, madde, kumar ve internet bağımlılığıyla mücadele eden Yeşilay, bağımlılıklar insana dokunmadan önce insana dokunmayı, bağımlılığın pençesindeki kişilere umut olmayı ve onlara hayatın renklerini yeniden kazandırmayı misyon edinmiştir. Görevini ifa ederken ihtiyaç duyduğu gücü ise, farkındalığı ve duyarlılığı yüksek insanımızdan ve gönüllülerinden almaktadır.

Bağımlılıklara karşı dururken faaliyet alanını günbegün genişletme perspektifiyle Yeşilay, 2026 yılını "Bağımsızlık Yılı" ilan etmiştir. Bu kapsamda, başta çocuklar, gençler ve çalışma çağındaki bireyler olmak üzere toplumun tüm kesimlerini bağımlılıklardan korumaya yönelik farkındalığın artırılması ve ortak hareket iradesinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Sözünü ettiğimiz hedeflerin, sahada yaygınlaşması ve kalıcı etki oluşturabilmesi, "hepimiz için bağımsız bir gelecek" ideali doğrultusunda stratejik eylem planının doğru adımlarla ve etkin biçimde uygulanmasıyla mümkün olacaktır.

Strateji Belgesi ve Bağımsızlık Yılı Eylem Planı, bu amacı hayata geçirmek üzere, bağımlılıklara karşı dirençli ve sağlıklı bir nesil inşa etme hedefi doğrultusunda, Yeşilay'ın atacağı adımlara yön vermek için hazırlanmıştır. Bağımsızlık Yılı'nda sağlıklı nesiller inşa etme mücadelesi; önleme, savunuculuk ve bilimsel çalışmalar, tesir gücü, hareket yeteneği, müdahale, gelir oluşturma, federasyon, farkındalık, bilinirlik ve operasyonel mükemmellik olmak üzere on ana faaliyet alanı üzerine yapılandırılmıştır. Bağımsızlık Yılı'nda geliştireceğimiz bu stratejinin çıktıları sayesinde hem ülkemizde hem de uluslararası alanda bağımlılıkların önlenmesine dair çok önemli katkılar sağlanacaktır.

"Türkiye'nin Yeşilay'ı" olarak 106. yılımızda, bağımsız yarınlara olan inancımızla; çalışanlarımız, gönüllülerimiz ve gençlerimiz başta olmak üzere tüm paydaşlarımızla birlikte, ulusal ve uluslararası tüm platformlarda bağımsızlık çağrısını yaymak için tek yürek olacağız. Tecrübemiz, yeniliğe açık ufkumuz ile bağımlılıkları tüm dünyanın sorunu olmaktan Bağımsızlık Yılı'nda birlikte çıkaracağız.

Saygılarımla.

Doç. Dr. Mehmet DİNÇ

Türkiye Yeşilay Cemiyeti Genel Başkanı



VİZYON

Bağımlılıkla mücadelede ulusal ve uluslararası düzeyde öncü rol oynayan bir Yeşilay.

MİSYON

Yeşilay, insan onurunu ve saygınlığını temel alan, toplumu ve gençliği ayırım gözetmeden zararlı alışkanlıklardan korumak için çalışan, milli ve ahlaki değerleri gözeterek ve bilimsel metotlar kullanarak tütün(sigara), alkol, uyuşturucu madde, teknoloji, kumar vb. bağımlılıklarla mücadele eden; önleyici ve rehabilite edici halk sağlığı ve savunuculuk çalışmaları yürüten bir sivil toplum kuruluşudur.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

İnsan Onuru İçin Bağımlılıklarla Mücadele

Yeşilay'ın amacı, bağımlılık doğurucu risk faktörlerine karşı insan sağlığının korunması ve insan onuruna saygı duyulmasının sağlanmasıdır. Yeşilay tüm çalışmalarında insanlar arasında karşılıklı anlayışı, kardeşliği, dostluğu, iş birliğini ve kalıcı barışı destekler. Yeşilay, her nerede olursa olsun bağımlılıklardan kaynaklanan insan ıstırabını ulusal ve uluslararası kapasitesi dahilinde önlemek ve dindirmek için gayret sarf eder.

Ayırım Gözetmemek

Yeşilay hizmetlerinde milliyet, ırk, dini inanç, sınıf veya siyasi düşünce farkı gözetmez. Bağımlılıklardan kaynaklanan insan ıstırabını, en acil ve zaruri ihtiyaçlara öncelik vererek kapasitesi nispetinde en etkin tedbirlerle dindirmeye odaklanır.

Bağımsızlık

Yeşilay bağımsız bir sivil toplum kuruluşudur. Yeşilay, insani faaliyetlerinde kamu otoritelerinin yardımcısı olarak, Türkiye Cumhuriyeti Devleti tarafından usulüne uygun olarak yürürlüğe konulmuş uluslararası sözleşmeler ve Türkiye Cumhuriyeti Devleti kanunlarına tabi olup; bu çerçevede, faaliyet alanı ile ilgili uluslararası sözleşmeler yapma ve bunlara uygun hareket etme özerkliğine sahiptir.



Hayır Kurumu Niteliği

Niteliği Yeşilay, hizmetlerinde hiçbir şekilde kişisel ve kurumsal çıkar gözetmeyen gönüllü bir yardım kuruluşudur.

Halk Sağlığı Kuruluşu Niteliği

Yeşilay, başta tütün, alkol ve madde bağımlılıkları olmak üzere her türlü bağımlılık doğurucu faktör ve sürece karşı kurumsal kapasitesi oranında önleyici mücadele programları oluşturan; oluşmuş bağımlılıklarla ilgili olarak ise kamu ve sivil toplumun sahip olduğu terapi ve tedavi hizmetlerinin etkin şekilde seferberliğine çalışan gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

Bilimsellik

Yeşilay bağımlılıklardan korunma, bağımlılıkları önleme, terapi ve tedavi aşamalarında bağımlılıklarla mücadele safhalarındaki davranış pekiştirme ve/veya davranış değişimi sağlama çalışmalarında kanıta dayalı araştırma, analiz ve müdahale yaklaşımını benimser.

Küresellik

Bağımlılıklarla mücadele alanında başka ülke ulusal dernekleri ile eşit statüye sahip olan ve karşılıklı yardımlaşmada onlarla eşit sorumlulukları ve görevleri paylaşan Yeşilay, bağımlılıklarla dünya çapında mücadele edecek küresel bir organizasyon oluşturmaya, böyle bir organizasyonun parçası olarak meseleleri küresel ölçekte görmeyi, küresel ölçekte çalışmayı, küresel standartlarda işlev görmeyi, etkili ve itibar sahibi olmayı ilke edinir.

Toplumsallık

Yeşilay faaliyet gösterdiği her ülke toplumunun her kesiminde ve her yaşam alanında tabandan temsil, bireyden kamu kurumlarına dek her kademede halk sağlığı bilinci oluşturmak üzere örgütlenmeyi, toplumsal düzeyde katılımcı çalışmalar yürütmeyi kalıcı başarılar sağlamanın bir gereği olarak görür.



GİRİŞ

Bağımlılık, kişinin kullandığı bir madde, alkol, nesne veya bir davranış (eylem) üzerinde kontrolünü kaybetmesidir. Alkol, tütün (sigara), madde, kumar ile internet bağımlılığı; bireysel bir sorun olduğu kadar sosyal, ekonomik ve kamusal sonuçları da olan yapısal bir risk alanı olarak ele alınmalıdır. Bu nedenle bağımlılıkla mücadele önleyici, koruyucu, müdahaleci ve sürdürülebilir politikaların bir bütün halinde hayata geçirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Yeşilay, bağımlılıklarla mücadeleyi önleme odağında ele alarak kişilerin bağımlılık yapıcı unsurlarla hiç tanışmamasını temel hedef olarak benimsemektedir. Erken yaşlardan itibaren geliştirilen önleme faaliyetleri, sağlıklı yaşam becerilerinin güçlendirilmesi ve risk faktörlerinin azaltılması, Yeşilay'ın önleme yaklaşımının temelini oluşturmaktadır.

Bu mücadele, bilimsel bilgi ve kanıta dayalı politikalarla desteklenmediği sürece kalıcı başarıya ulaşmamaktadır. Bu doğrultuda Yeşilay, savunuculuk ve bilimsel çalışmalar yoluyla bağımlılık alanında bilgi üretmeyi, politika geliştirme süreçlerine katkı sunmayı ve bilimsel verilerin karar alma mekanizmalarına entegre edilmesini öncelemektedir. Ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen araştırmalar, raporlar ve akademik iş birlikleri bu yaklaşımın önemli bir parçasıdır.

Yeşilay'ın toplumsal alandaki tesir gücü, yürütülen faaliyetlerin niceliğiyle değil; oluşturulan güven, paydaşlarla kurulan güçlü ilişkiler ve toplum nezdinde sağlanan meşruiyet ile şekillenmektedir. Bu tesir gücü, kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, medya ve akademi ile geliştirilen çok paydaşlı iş birlikleri sayesinde toplumsal ölçekte etki üretmeye dönüşmektedir.

Bağımlılıklarla mücadelenin sahaya yansması ise güçlü bir hareket yeteneği ile mümkündür. Yeşilay, değişen risk alanlarına hızlı yanıt verebilen, esnek, kapsayıcı ve yaygın bir organizasyon yapısıyla hem yerel hem ulusal düzeyde etkinliğini sürdürmektedir. Gönüllü ağı, şubeler, federasyon yapıları ve dijital kapasite, bu hareket yeteneğinin temel unsurlarıdır.

Bağımlılıklarla karşı karşıya kalan kişiler için müdahale süreçleri; danışmanlık, yönlendirme, tedaviye erişim ve sosyal uyum desteklerini kapsamaktadır. Yeşilay Danışmanlık Merkezleri (YEDAM) başta olmak üzere geliştirilen müdahale mekanizmaları, kişilerin yeniden sağlıklı ve üretken bir yaşama katılımını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Bu faaliyetlerin sürdürülebilirliği; güçlü bir gelir oluşturma yapısı ve etkin kaynak yönetimi ile mümkündür. Yeşilay, gönüllüler, kurumsal iş birlikleri ve bağışçılar aracılığıyla oluşturduğu mali yapıyı; şeffaflık, hesap verebilirlik ve etki odaklılık ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir.

Ulusal ve uluslararası düzeyde bağımlılıklarla mücadeleyi güçlendiren federasyon yapıları, Yeşilay'ın bilgi ve deneyim paylaşımını yaygınlaştırmasını sağlamaktadır. Bu yapı, ortak standartların geliştirilmesine ve küresel ölçekte savunuculuk faaliyetlerinin güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Toplumsal dönüşümün temel taşlarından biri farkındalık oluşturmaktır. Yeşilay, kampanyalar, eğitim programları ve iletişim çalışmalarıyla bireylerin bağımlılık risklerine karşı bilinçlenmesini hedeflemek-

tedir. Bu farkındalık, güçlü bir bilinirlik ile desteklenerek Yeşilay'ın güvenilir ve referans bir kurum olarak konumlanmasını sağlamaktadır.

Tüm bu faaliyetlerin etkin, ölçülebilir ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesi ise operasyonel mükemmellik anlayışıyla mümkündür. Yeşilay, süreç yönetimi, performans takibi, dijitalleşme ve kurumsal kapasite geliştirme çalışmalarıyla stratejik hedeflerini destekleyen güçlü bir yönetim altyapısı oluşturmaktadır.

2026 yılının Bağımsızlık Yılı olarak ilan edilmesiyle birlikte hazırlanan bu strateji belgesi; Yeşilay'ın ana faaliyet alanları doğrultusunda, bağımlılıklardan arınmış bireyler ve sağlıklı bir toplum hedefiyle yürüteceği çalışmalara yön vermek amacıyla oluşturulmuştur.

Eylem Planı kapsamında; 2026–2028 Yeşilay Stratejisi, Uyuşturucu ile Mücadele Eylem Planı, Tütün Kontrolü Eylem Planı, Davranışsal Bağımlılıklarla Mücadele Eylem Planı, Sanal Ortamda Yasa Dışı Bahis, Şans Oyunları ve Kumar ile Mücadele Eylem Planı ile Yeşilay genelinde yürütülen veya yürütülmesi hedeflenen çalışmalar ve 2026 yılında yaygınlaştırılan ve yaygınlaştırılması planlanan projelere ilişkin tablolar yer almaktadır.



METODOLOJİ

2026 Bağımsızlık Yılı Yeşilay Strateji Belgesi; kurumun misyonu, bağımlılıkla mücadelede sahip olduğu deneyim ve kurumsal kapasitesi doğrultusunda, faaliyet temelli ve ölçülebilir sonuç odaklı bir metodoloji ile hazırlanmıştır. Strateji geliştirme süreci; ana faaliyet alanlarının belirlenmesi, stratejik temaların oluşturulması, stratejik amaçların tanımlanması ve performans göstergeleriyle izlenebilir bir yapının kurulması aşamalarından oluşmaktadır.

1. Ana Faaliyet Alanlarının Belirlenmesi

Metodolojinin ilk aşamasında, Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadelede yürüttüğü çalışmalar analiz edilerek stratejinin omurgasını oluşturacak 10 ana faaliyet alanı belirlenmiştir. Bu alanlar:

- ▶ Önleme
- ▶ Savunuculuk / Bilimsel Çalışmalar
- ▶ Tesir Gücü
- ▶ Hareket Yeteneği
- ▶ Müdahale
- ▶ Gelir Oluşturma
- ▶ Federasyon
- ▶ Farkındalık
- ▶ Bilinirlik
- ▶ Operasyonel Mükemmellik

2. Stratejik Temaların Oluşturulması

Belirlenen ana faaliyet alanları çerçevesinde, Yeşilay'ın Bağımsızlık Yılı vizyonunu destekleyecek 7 stratejik tema geliştirilmiştir. Bu temalar, kurumsal öncelikleri ve odak alanlarını bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır:

- ▶ Bağımlılıkla Mücadelede Önlemeyi ve Savunuculuğu Önceliklendirmek
- ▶ Müdahale Programlarını Etkinleştirmek
- ▶ Finansal Kaynak Çeşitliliğini Artırmak
- ▶ Organize Sivil Toplum Ağını Güçlendirmek
- ▶ Etkin Bir Yönetişim Modeli Uygulamak
- ▶ Referans Marka Algısını Oluşturmak
- ▶ Etkin Bir Veri Yönetimi Uygulamak

3. Stratejik Amaçların Tanımlanması

Stratejik temalar doğrultusunda, bağımlılıkla mücadelede somut ve ölçülebilir ilerleme sağlanabilmesi amacıyla 15 stratejik amaç belirlenmiştir. Bu amaçlar; önleme, savunuculuk, müdahale, finansal sürdürülebilirlik, kurumsal kapasite, iletişim ve veri yönetimi eksenlerinde yapılandırılmıştır. Stratejik amaçlar;

1.1. Bağımlılık riskinin azaltılması için etkili ve sürdürülebilir önleme programları geliştirmek, uygulamak ve yaygınlaştırmak.

1.2. Bağımlılık politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla bilimsel araştırmalar yapmak, yürütmek ve savunuculuk faaliyetleri gerçekleştirmek.

1.3. Toplum üzerindeki tesir gücünü genişleterek bağımlılıkla mücadelede sürdürülebilir ve yaygın etkiler oluşturmak.

1.4. Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu (BMYK) kararları çerçevesinde bağımlılıkla mücadele stratejilerine katkı sunmak ve eylem planında yer alan hedefleri hayata geçirmek.

2.1. Bağımlılıkla mücadele kapsamında erken tanı ve müdahale mekanizmalarının kurumsal kapasitesini güçlendirerek, hizmet sunumunun etkinliğini ve erişilebilirliğini artırmak.

2.2. Sahada etkin ve zamanında müdahalenin sağlanabilmesi amacıyla hızlı toplanma ve anında aksiyon alma kapasitesini kurumsal düzeyde güçlendirmek

3.1. Bağımlılıkla mücadele çalışmalarının sürdürülebilirliğini sağlamak üzere gelir kaynaklarını çeşitlendirmek, bütçe disiplini sağlamak ve finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek.

4.1. Bağımlılıkla mücadele alanında ulusal ve uluslararası federasyonlar / kuruluşlarla stratejik iş birlikleri geliştirerek kurumsal iş birliği etkinliğini ve kapasitesini güçlendirmek.

4.2. Bağımlılıkla mücadeleye yönelik iş modellerinin etkili bir şekilde yaygınlaştırılmasını sağlamak.

4.3. Türkiye Yeşilay faaliyetlerinin, diğer ülke Yeşilayları ile iş birliği içinde uluslararası düzeyde yaygınlaştırılarak bağımlılıkla mücadelede küresel etki ve iş birliğinin artırılması.

5.1. Operasyonel mükemmeliyeti hedefleyerek, kurum içi süreçleri ve hizmet kalitesini sürekli iyileştirerek sürdürülebilir bir performans artışı sağlamak.

6.1. Toplumda Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadeledeki rolünü ve yürüttüğü faaliyetleri etkin iletişim stratejileriyle görünür kılarak kurumun bilinirliğini artırmak.

6.2. Yeşilay'ın bağımlılık türleri ve zararları konusundaki çalışmalarını etkin iletişim ve bilinçlendirme stratejileriyle yaygınlaştırarak toplumda farkındalık düzeyini artırmak.

7.1. Veri yönetiminde güvenilirlik, ölçülebilirlik ve zamanında izleme kriterlerini karşılayacak, entegre ve sürdürülebilir bir kurumsal veri takip sistemi oluşturmak.

7.2. Bağımlılıkla mücadele süreçlerinde elde edilen verilerin etkin şekilde toplanmasını, analiz edilmesini ve bu verilerin karar alma mekanizmalarında etkin olarak kullanılmasını sağlamak hedefleri doğrultusunda tanımlanmıştır.

4. Performans Göstergeleri ve KPI Kurgusu

Stratejik amaçların uygulanabilirliğini ve izlenebilirliğini sağlamak amacıyla, organizasyon yapısında yer alan müdürlüklerle birlikte bölüm bazlı performans göstergeleri (KPI) geliştirilmiştir. Bu kapsamda toplam 218 adet KPI tanımlanmıştır.

Geliştirilen tüm KPI'lar;

SMART-C kriterlerine (spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili, zamanlı ve tutarlı) uygun şekilde düzenlenmiş, sorumlu birimler ve hedef değerler ile ilişkilendirilmiş, ölçüm ve raporlama periyotları belirlenerek standartlaştırılmıştır.

5. İzleme, Takip ve Dijital Altyapı

Stratejik hedefler ve KPI'ların düzenli olarak izlenebilmesi amacıyla performans takibi dijital yazılım altyapısı üzerinden kurgulanmıştır.

Bu sistem sayesinde;

- ▶ hedeflere ilişkin ilerleme periyodik olarak takip edilmekte,
- ▶ sapmalar erken aşamada tespit edilmekte,
- ▶ elde edilen veriler karar alma süreçlerinde etkin şekilde kullanılmakta,
- ▶ stratejinin uygulanma süreci şeffaf ve ölçülebilir bir yapıya kavuşmaktadır.

Bu metodoloji; Yeşilay'ın 2026 Bağımsızlık Yılı süresince ve sonrasında yürüteceği bağımlılıkla mücadele çalışmalarının planlı, izlenebilir, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir şekilde hayata geçirilmesini amaçlamaktadır.

TEMA STRATEJİK AMAÇ İLİŞKİSİ



Tema 1: Bağımlılıkla Mücadelede Önlemeyi ve Savunuculuğu Önceliklendirmek

Bu tema; bağımlılık risklerinin ortaya çıkmadan azaltılmasını, bilimsel bilgi üretimi yoluyla politika süreçlerine katkı sunulmasını ve toplumsal düzeyde koruyucu mekanizmaların güçlendirilmesini hedeflemektedir.

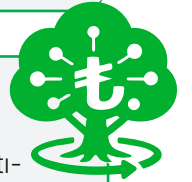
- ▶ 1.1. Bağımlılık riskinin azaltılmasına yönelik etkili, sürdürülebilir ve yaygın önleme programlarının geliştirilmesi, uygulanması ve ülke genelinde yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.
- ▶ 1.2. Bağımlılık politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamak üzere bilimsel araştırmalar yürütülmesi, elde edilen bulgular doğrultusunda savunuculuk faaliyetlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.
- ▶ 1.3. Yeşilay'ın toplum üzerindeki tesir gücünün artırılması yoluyla bağımlılıkla mücadelede yaygın, kalıcı ve sürdürülebilir etki oluşturulması amaçlanmaktadır.
- ▶ 1.4. Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu (BMYK) kararları çerçevesinde ulusal stratejilere katkı sunulması ve eylem planında yer alan hedeflerin etkin biçimde hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.



Tema 2: Müdahale Programlarını Etkinleştirmek

Bu tema; bağımlılıkla karşı karşıya kalan bireyler için erken tanı, erişilebilir müdahale ve sahada hızlı aksiyon alma kapasitesinin güçlendirilmesine odaklanmaktadır.

- ▶ 2.1. Erken tanı ve müdahale mekanizmalarının kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi yoluyla hizmet sunumunun etkinliğinin ve erişilebilirliğinin artırılması amaçlanmaktadır.
- ▶ 2.2. Sahada etkin ve zamanında müdahalenin sağlanabilmesi amacıyla kurumsal düzeyde hızlı toplanma, karar alma ve anında aksiyon alma kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



Tema 3: Finansal Kaynak Çeşitliliğini Artırmak

Bu tema; bağımlılıkla mücadele çalışmalarının uzun vadeli sürdürülebilirliğini güvence altına almayı amaçlamaktadır.

- ▶ 3.1. Gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi, bütçe disiplininin sağlanması ve finansal kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi yoluyla bağımlılıkla mücadele çalışmalarının sürdürülebilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Tema 4: Organize Sivil Toplum Ağını Güçlendirmek

Bu tema; ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliklerini artırarak Yeşilay'ın etki alanını genişletmeyi amaçlamaktadır.

- ▶ 4.1. Ulusal ve uluslararası federasyonlar ve kuruluşlarla stratejik iş birlikleri geliştirerek kurumsal iş birliği etkinliğinin ve kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.
- ▶ 4.2. Bağımlılıkla mücadeleye yönelik geliştirilen iş modellerinin etkili ve sürdürülebilir şekilde yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.
- ▶ 4.3. Türkiye Yeşilay faaliyetlerinin, diğer ülke Yeşilayları ile iş birliği içinde uluslararası düzeyde yaygınlaştırılarak küresel etki ve iş birliğinin artırılması hedeflenmektedir.



Tema 5: Etkin Bir Yönetişim Modeli Uygulamak

Bu tema; kurumsal yapı, süreç ve hizmet kalitesinin sürekli iyileştirilmesini esas almaktadır.

- ▶ 5.1. Operasyonel mükemmeliyet yaklaşımı doğrultusunda kurum içi süreçlerin ve hizmet kalitesinin sürekli iyileştirilmesi yoluyla sürdürülebilir performans artışının sağlanması amaçlanmaktadır.



Tema 6: Referans Marka Algısını Oluşturmak

Bu tema; Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadelede güvenilir ve referans bir kurum olarak konumlandırılmasını hedeflemektedir.

- ▶ 6.1. Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadeledeki rolünün ve yürüttüğü faaliyetlerin etkin iletişim stratejileriyle görünür kılınarak kurumsal bilinirliğin artırılması amaçlanmaktadır.
- ▶ 6.2. Bağımlılık türleri ve zararlarına ilişkin çalışmaların etkin iletişim ve bilinçlendirme stratejileriyle yaygınlaştırılarak toplumda farkındalık düzeyinin artırılması hedeflenmektedir.



Tema 7: Etkin Bir Veri Yönetimi Uygulamak

Bu tema; veri temelli karar alma kültürünün güçlendirilmesini ve kurumsal izleme kapasitesinin artırılmasını amaçlamaktadır.

- ▶ 7.1. Güvenilir, ölçülebilir ve zamanında izleme kriterlerini karşılayan, entegre ve sürdürülebilir bir kurumsal veri takip sisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.
- ▶ 7.2. Bağımlılıkla mücadele süreçlerinde elde edilen verilerin etkin şekilde toplanması, analiz edilmesi ve karar alma mekanizmalarında aktif olarak kullanılmasının sağlanması amaçlanmaktadır.



Bu Strateji Belgesi ile ortaya konulan vizyon, stratejik amaçlar ve öncelikler doğrultusunda hazırlanan **2026 Bağımsızlık Yılı Eylem Planı**; Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadeledeki stratejik iradesini somut, ölçülebilir ve hesap verebilir uygulamalara dönüştüren; sorumluluk, zamanlama ve performans göstergeleri ile desteklenmiş bütüncül bir uygulama ve izleme çerçevesi sunmaktadır.

STRATEJİK AMAÇLARININ BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI İLE İLİŞKİSİ

Türkiye Yeşilay Cemiyeti, bağımlılıkla mücadele alanındaki stratejik amaçlarını Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda değerlendirmekte; faaliyetlerini, yönetim anlayışını ve kurumsal gelişim çalışmalarını sürdürülebilir kalkınma perspektifiyle yürütmektedir.



Sürdürülebilir Kalkınma için
KÜRESEL AMAÇLAR

TEMA	STRATEJİK AMAÇ	İLGİLİ BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI	BM SKA'YA KATKI YAKLAŞIMI
1. Bağımlılıkla Mücadelede Önemeyi ve Savunuculuğu Önceliklendirmek	1.1. Bağımlılık riskinin azaltılması için etkili ve sürdürülebilir önleme programları geliştirmek, uygulamak ve yaygınlaştırmak.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM, 4 NİTELİKLİ EĞİTİM	Bağımlılık riskinin azaltılmasına yönelik koruyucu eğitim, farkındalık ve önleme programları aracılığıyla toplum sağlığının geliştirilmesine katkı sunulmaktadır.
	1.2. Bağımlılık politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla bilimsel araştırmalar yapmak, yürütmek ve savunuculuk faaliyetleri gerçekleştirmek.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM, 16 BARİŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Bağımlılık alanında yürütülen bilimsel araştırmalar, savunuculuk faaliyetleri ve bilgi üretimiyle kanıta dayalı politika geliştirme süreçlerine katkı sunulmaktadır.
	1.3. Toplum üzerindeki tesir gücünü genişleterek bağımlılıkla mücadelede sürdürülebilir ve yaygın etkiler oluşturmak.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM, 4 NİTELİKLİ EĞİTİM, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Toplumsal farklı kesimleri bağımlılıkla mücadeleye dâhil eden gönüllülük, iletişim ve farkındalık çalışmalarıyla sürdürülebilir toplumsal etki oluşturulmaktadır.
	1.4. Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu (BMYK) kararları çerçevesinde bağımlılıkla mücadele stratejilerine katkı sunmak ve eylem planında yer alan hedefleri hayata geçirmek.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM, 16 BARİŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Ulusal bağımlılıkla mücadele stratejileri ve eylem planlarının uygulanmasına katkı sağlanarak kurumlar arası koordinasyon ve yönetim desteklenmektedir.
2. Müdahale Programlarını Etkinleştirmek	2.1. Bağımlılıkla mücadele kapsamında erken tanı ve müdahale mekanizmalarının kurumsal kapasitesini güçlendirerek, hizmet sunumunun etkinliğini ve erişilebilirliğini artırmak.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM	Erken tanı ve müdahale kapasitesinin güçlendirilmesi yoluyla bağımlılıktan etkilenen bireylerin uygun hizmetlere erişiminin desteklenmesine katkı sunulmaktadır.
	2.2. Sahada etkin ve zamanında müdahalenin sağlanabilmesi amacıyla hızlı toplanma ve anında aksiyon alma kapasitesini kurumsal düzeyde güçlendirmek.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM, 16 BARİŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR	Kurumsal müdahale kapasitesinin geliştirilmesiyle bağımlılıkla mücadelede koordinasyon, hazırlık ve hızlı müdahale süreçlerinin güçlendirilmesine katkı sağlanmaktadır.
3. Finansal Kaynak Çeşitliliğini Artırmak	3.1. Bağımlılıkla mücadele çalışmalarının sürdürülebilirliğini sağlamak üzere gelir kaynaklarını çeşitlendirmek, bütçe disiplini sağlamak ve finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek.	17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Bağımlılıkla mücadele çalışmalarının sürdürülebilirliğini destekleyecek finansal kaynak yapısının güçlendirilmesine katkı sunulmaktadır.
4. Organize Sivil Toplum Ağına Güçlendirmek	4.1. Bağımlılıkla mücadele alanında ulusal ve uluslararası STK'lar ve kuruluşlarla stratejik iş birlikleri geliştirerek kurumsal iş birliği etkinliğini ve kapasitesini güçlendirmek.	17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Ulusal ve uluslararası paydaşlarla geliştirilen iş birlikleri aracılığıyla bağımlılıkla mücadelede kurumsal kapasitenin ve ortak etki üretiminin
	4.2. Şubeler, gönüllüler ve gönüllü profesyonellerin katılımıyla bağımlılıkla mücadeleye yönelik iş modellerinin etkili bir şekilde yaygınlaştırılmasını sağlamak.	4 NİTELİKLİ EĞİTİM, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Şubeler, gönüllüler ve gönüllü profesyoneller aracılığıyla bağımlılıkla mücadelede çalışmalarının yerel düzeyde yaygınlaştırılmasına katkı sunulmaktadır.
	4.3. Türkiye Yeşilay faaliyetleri başta olmak üzere, uluslararası diğer örnekleri de kullanılarak Federasyon ve Ülke Yeşilaylarının kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak.	17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Federasyon ve Ülke Yeşilaylarının kapasitesinin geliştirilmesiyle bağımlılıkla mücadelede uluslararası bilgi paylaşımı ve iş birliğinin güçlendirilmesine katkı sağlanmaktadır.
5. Etkin Bir Yönetişim Modeli Uygulamak	5.1. Operasyonel mükemmelliği hedefleyerek, kurum içi süreçleri ve hizmet kalitesini sürekli iyileştirerek sürdürülebilir bir performans artışı sağlamak.	16 BARİŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR	Kurumsal yönetim, kalite yönetimi ve sürekli iyileştirme uygulamalarıyla etkin, şeffaf ve sürdürülebilir yönetim anlayışının güçlendirilmesine katkı sunulmaktadır.
6. Referans Marka Algısını Oluşturmak	6.1. Toplumda Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadeledeki rolünün ve yürüttüğü faaliyetleri etkin iletişim stratejileriyle görünür kılarak kurumun bilinirliğini artırmak.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadeledeki rolünün görünürliğini artıran iletişim faaliyetleriyle toplumsal güven ve kurumsal farkındalığın güçlendirilmesine katkı sağlanmaktadır.
	6.2. Yeşilay'ın bağımlılık türleri ve zararları konusundaki çalışmalarını etkin iletişim ve bilinçlendirme stratejileriyle yaygınlaştırarak toplumda farkındalık düzeyini artırmak.	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM, 4 NİTELİKLİ EĞİTİM	Bağımlılık türleri ve zararlarına ilişkin iletişim ve bilinçlendirme çalışmalarıyla toplumun bilgi ve farkındalık düzeyinin artırılmasına katkı sunulmaktadır.
7. Etkin Bir Veri Yönetimi Uygulamak	7.1. Veri yönetiminde güvenilirlik, ölçülebilirlik ve zamanında izleme kriterlerini karşılayacak, entegre ve sürdürülebilir bir kurumsal veri takip sistemi oluşturmak.	16 BARİŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR	Güvenilir ve bütünlükli veri yönetim sistemleri aracılığıyla kurumsal izleme, değerlendirme ve hesap verebilirlik kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlanmaktadır.
	7.2. Bağımlılıkla mücadele süreçlerinde elde edilen verilerin etkin şekilde toplanmasını, analiz edilmesini ve bu verilerin karar alma mekanizmalarında etkin olarak kullanılmasını sağlamak.	16 BARİŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR	Bağımlılıkla mücadele süreçlerinden elde edilen verilerin analiz edilerek karar alma süreçlerinde kullanılmasına katkı sunulmaktadır.

STRATEJİK AMAÇLARIMIZIN BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKISI



- SKA 3 - Sağlık ve Kaliteli Yaşam
9 Stratejik Amaç
- SKA 17 - Amaçlar İçin Ortaklıklar
8 Stratejik Amaç
- SKA 16 - Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar
6 Stratejik Amaç
- SKA 4 - Nitelikli Eğitim
5 Stratejik Amaç

BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI (SKA)





TÜRKİYE YEŞİLAY CEMİYETİ

Sepetçiler Kasrı, Sirkeci 34110 İstanbul

+90 212 527 16 83 - info@yesilay.org.tr

yesilay.org.tr      /1920yesilay